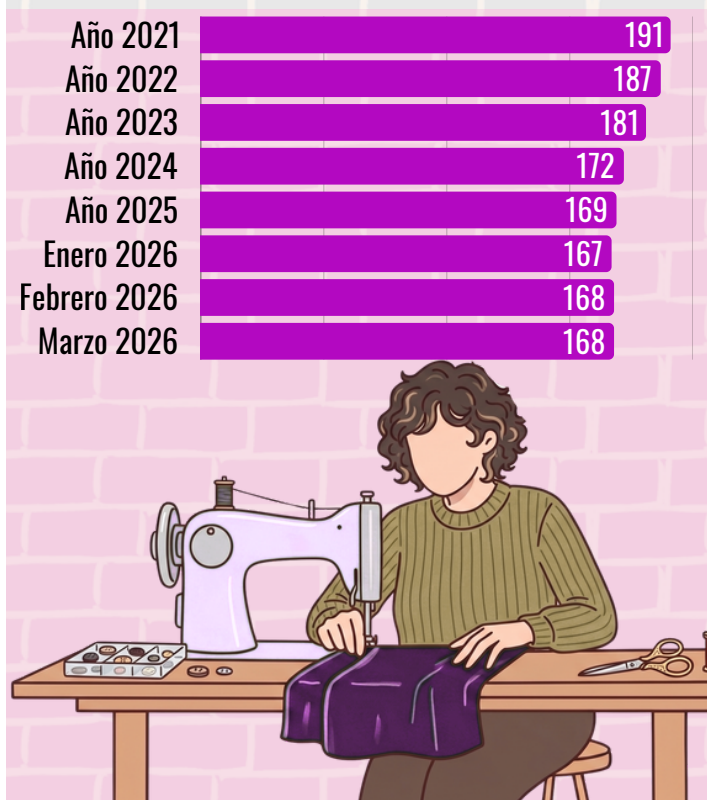


Zonas francas registran pérdida de 22,391 puestos de trabajo entre 2024 y marzo de 2026

Grafica 1. Nicaragua. Cantidad de empresas por año en la zona franca industrial, comparativo desde el año 2021 a marzo 2026.



Fuente: Elaboración propia con datos del BCN

El régimen de Zonas Francas de Nicaragua continúa mostrando una reducción en el número de empresas en operación. Entre 2021 y marzo de 2026, dejaron de operar 23 empresas, al pasar de 191 a 168, lo que representa una disminución del 12.0%, de acuerdo con datos del Banco Central de Nicaragua (BCN).

En el ámbito laboral, esta tendencia estuvo acompañada por una reducción del empleo. Entre 2024 y marzo de 2026, el número de personas trabajadoras registradas por el BCN en las zonas francas pasó de 176,065 a 153,674, lo que significó una pérdida de 22,391 puestos de trabajo, equivalente a una disminución del 12.7%

Debido a que las mujeres conforman una proporción significativa de fuerza laboral del sector, esa tendencia puede profundizar las brechas de género en el empleo y aumentar la vulnerabilidad económica de las mujeres nicaragüenses.



Con el apoyo de:



Este sitio cuenta con el apoyo financiero del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ), Iniciativa Cristiana Romero (ICR); Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional y OXFAM. Los Contenidos son de exclusiva responsabilidad de ORMUSA y las organizaciones integrantes de la REDCAM que los suscriben: en ningún momento expresa el punto de vista de las organizaciones y agencias donantes.



Comportamiento del empleo formal registrado por el INSS, 2021-marzo de 2026

Datos del Instituto Nicaragüense de Seguridad Social (INSS) registraron en 2025, un promedio anual de 816,275 personas trabajadoras afiliadas. La mayor concentración del empleo se ubicó en el sector de Servicios comunales, sociales y personales, con 268,383 personas trabajadoras, equivalente a 32.9% del total de afiliaciones (Ver tabla 1).

Le siguieron la Industria manufacturera, con 173,988 personas afiliadas (21.3%), y el Comercio, con 147,514 (18.1%). En conjunto, estos tres sectores concentraron más del 72% del empleo formal registrado por el INSS en 2025.

El panorama en el primer trimestre de 2026, muestra que la estructura del empleo formal se mantuvo concentrada en los sectores de servicios, industria manufacturera y comercio.

No obstante, a marzo 2026 la industria manufacturera registró una disminución de 20,314 personas afiliadas respecto al promedio de 2025, equivalente a una reducción del 11.7%. En contraste, sectores como comercio y servicios financieros mostraron un ligero crecimiento, evidenciando cambios en la dinámica sectorial del empleo formal.

Tabla 1. Nicaragua. Personas afiliadas al INSS según actividad económica, comparativo año 2021 a marzo 2026.

Año/Mes	Agrop., silvic., caza y pesca	Minas y canteras	Ind. manuf.	Elec., gas y agua	Constr.	Comercio	Transp. y comunic.	Financiero	Serv. comun. y pers.	Total
2021	67,532	5,663	169,415	8,848	23,759	10,921	35,788	70,867	266,469	757,548
2022	67,833	5,777	181,969	826	23,314	117,438	39,286	74,576	269,114	787,569
2023	65,162	5,611	172,635	8,298	23,892	126,793	38,897	77,389	272,213	790,888
2024	61,547	5,851	176,065	8,548	2,432	135,914	38,005	80,992	271,572	802,814
2025	60,836	6,184	173,988	873	25,831	147,514	4,031	84,499	268,383	816,275
2026										
Enero	67,702	6,266	161,617	8,517	25,078	153,855	41,849	86,395	263,963	815,242
Febrero	68,030	6,366	155,699	8,620	26,053	153,461	41,715	86,154	266,958	813,056
Marzo	67,852	6,573	153,674	8,766	27,580	155,380	41,944	87,555	269,591	818,915

Fuente: Elaboración propia con datos retomados del INSS, por actividad económica. Año 2026.

1.Banco Central de Nicaragua. (2026). Exportaciones de mercancías.
https://www.bcn.gob.ni/sites/default/files/estadisticas/sector_real/produccion/1-18.htm

2.INSS. 2026. Personas aseguradas activas del INSS por actividad económica
https://www.bcn.gob.ni/sites/default/files/estadisticas/sector_real/mercado_laboral/3-1.htm



Exportaciones de zonas francas en el primer trimestre de 2026

A continuación se retoman datos del Banco Central de Nicaragua sobre el detalle de las exportaciones de enero a marzo de 2026.

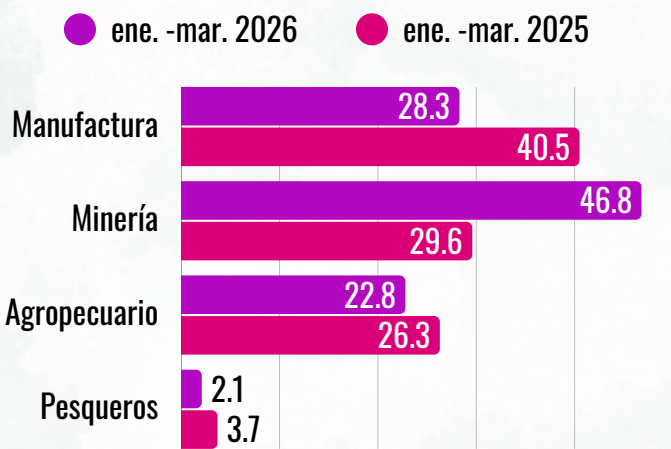
Las cifras oficiales indican que las exportaciones de zona franca disminuyeron debido al descenso de colocaciones de productos textiles, cartón, frutas y hortalizas; aunque fue parcialmente compensado por mayores exportaciones de arneses, aceite de palma africana, puros de tabaco, y productos maquilados de la pesca y acuicultura.

En el primer trimestre de 2026, las exportaciones brutas de Zona Franca totalizaron 784.9 millones de dólares, presentando una disminución de 7.2 por ciento respecto a las registradas en el primer trimestre de 2025 (US\$846.0 millones).

Las exportaciones de la industria textil fueron de 392.6 millones de dólares en el primer trimestre; Estados Unidos es el principal mercado de destino (52.5% del total).

Mientras que las exportaciones de arneses sumaron 238.1 millones de dólares en el trimestre (US\$205.9 millones en 2025), las cuales tuvieron como principales mercados de destino: México (88.7% del total), Estados Unidos (8.8%), El Salvador (2.0%) y China (0.4%).

Gráfica 2. Nicaragua. Comparación del porcentaje acumulado de las exportaciones de mercancías, enero-marzo de 2025 y 2026.



Fuente: Elaboración propia con datos del BCN

Empleos en zonas francas, años 2019 a marzo 2026

Mostrando datos similares a los expuestos por el Banco Central de Nicaragua, la Comisión Nacional de Zonas Francas, indica que de 2019 al primer trimestre de 2026, las empresas usuarias y los empleos ofertados en este rubro descendieron considerablemente.

Tabla 2. Resumen estadístico de las zonas francas: evolución de los indicadores macroeconómicos, 2019-2026

Indic.	Ud	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Ene-Mar 2026
Parques Industriales	Ud.	49	49	53	51	51	49	45	45
Usuarias	Ud.	219	223	224	215	203	200	187	187
Techo Industrial	Mills . m²	2.18	1.92	1.99	2.11	2.2	2.14	2.21	2.19
Empleos Directos	Ud.	121,913	119,023	132,076	133,104	120,020	121,858	106,316	94,861

Fuente: Retomado de la Comisión Nacional de Zonas Francas de Nicaragua.
<https://cnzf.gob.ni/download/estadisticas-historicas-de-zonas-francas-2007-2026/>



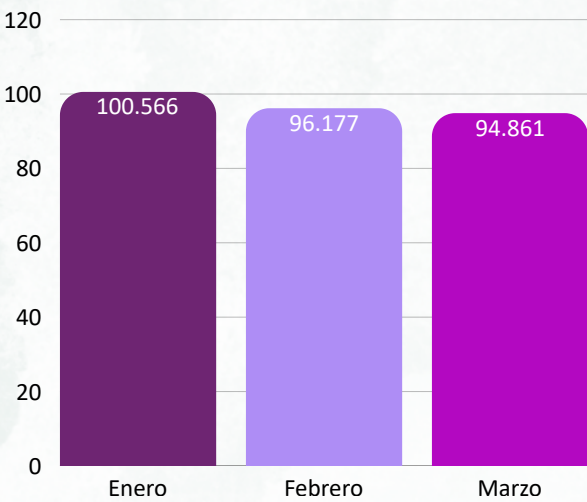
Tendencia del empleo en las zonas francas en el periodo enero- marzo 2026

En el periodo enero- abril de 2026, el empleo en las zonas francas mostró un comportamiento fluctuante. En enero se registraron 100,566 personas empleadas; posteriormente, el empleo disminuyó a 96,177 en febrero y alcanzó su nivel más bajo en marzo, con 94,861 personas trabajadoras. En abril se observó una ligera recuperación, al contabilizarse 95,065 empleos. (4) Se aclara que el gráfico 3 y la tabla 3 solo detalla los datos a marzo 2026.

En cuanto a la composición del empleo en las zonas francas, la industria textil-vestuario concentró el mayor número de puestos de trabajo, con 40,829 empleos, equivalente al 43.0% del total. Le siguieron la industria del tabaco, con 20,343 empleos (21.4%), y la fabricación de arneses automotrices, con 16,011 empleos (16.9 %). En conjunto, estos tres sectores concentraron el 81.3% del empleo registrado en las zonas francas, lo que evidencia una elevada dependencia de actividades orientadas a la exportación.

En este contexto, el comportamiento del empleo en las zonas francas muestra la estrecha relación entre el desempeño de las exportaciones y la estabilidad laboral en el régimen de zonas francas. La reducción del empleo, particularmente en la industria textil, evidencia la necesidad de fortalecer estrategias que promuevan la diversificación productiva, la generación de empleo decente y la protección de los derechos laborales, con especial atención a los sectores donde se concentra la participación de las mujeres.

Gráfica 3. Nicaragua. Empleo en las zonas francas, enero - marzo 2026.



Fuente: Elaboración propia con datos del BCN

Tabla 3. Empleos Generados por Sector industrial marzo 2026

Sector industrial	Cant. empleos	Participación %
Textil-Vestuario	40,829	43.00%
Tabaco	20,343	21.40%
Arneses Automotrices	16,011	16.90%
Servicios Tercerizados	11,482	12.10%
Agroindustria	3,521	3.70%
Otros	2,675	2.80%
Total	94,861	100.00%

Tomado del sitio web <https://cnzf.gob.ni/download/estadisticas-historicas-de-zonas-francas-2007-2026/>

4.Banco Central de Nicaragua. (2026). Zona franca industrial. https://www.bcn.gob.ni/sites/default/files/estadisticas/sector_real/produccion/1-18.htm